

Invest  
Lithuania

# Vilniaus regiono pasirengimas investicijoms

2020 Lapkritis





**„Investuok  
Lietuvoje“ veikla ir  
pagrindinės sritys  
investicijų  
pritraukimui**

# Tiksliniai TUI pritraukimo sektoriai



## PASLAUGŲ CENTRAI

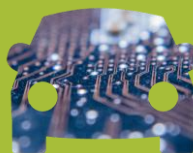
- Finansai
- HR
- IT sistemų aptarnavimas
- Analitika
- Klientų aptarnavimas

Booking.com

Danske Bank

Nasdaq

WESTERN UNION WU



## GAMYBA

- Automobilių komponentai
- Pramoniniai įrengimai

Continental

Kitron

HELLA

DOVISTA®  
windows and doors

INTERSURGICAL  
COMPLETE RESPIRATORY SYSTEMS

IKEA



## GYVYBĖS MOKSLAI

- Biotechnologijos
- Medicininių komponentų gamyba

ThermoFisher  
SCIENTIFIC

Hollister

biotechpharma

TEVA Sicor Biotech UAB



## TECHNOLOGIJOS

- FinTech
- Programinės įrangos R&D
- Kibernetinė sauga
- Žaidimų kūrimas
- Duomenų analitika

Wix.com

unity

db DEVBRIDGE  
GROUP

Uber

Revolut  
GLOBAL MONEY APP

adform

# Sėkmė pritraukiant investicijas = regiono pasirengimas

## Investuotojo pritraukimo kelias

1

Ilgasis šalių sąrašas

2

Trumpasis šalių sąrašas



Investuotojo sprendimas

## Pagrindinės regiono konkurencingumo sritys



Žmogiškieji ištekliai ir įgūdžiai



NT pasiūla ir infrastruktūra



Viešasis valdymas,  
pasiekiamumas ir žinomumas



# Žmogiškieji ištekliai

# Regiono pasirengimas investicijoms žmogiškųjų išteklių rengimo srityje



Studijuojantieji inžinerinės pramonės specialybes (AM ir PM)



Vykdomi talentų pritraukimo veiksmai



Aktualių AM programų, atitinkančių verslo poreikius dalis (remiantis kokybiniu įmonių vertinimu)



Vykdomi profesinio orientavimo veiksmai



Aktualiose PM programose besimokančiųjų pameistrystės forma dalis



Skatinami užsienio kalbų mokymosi veiksmai

# Besimokančių aktualias specialybes Vilniaus regione – per mažai

## ESAMA SITUACIJA

	PROFESINIS MOKSLAS	AUKŠTASIS MOKSLAS
	Vilniaus regionas	Vilniaus regionas
Bendras studijuojančiųjų skaičius	6987	53235
Inžinerinei pramonei aktualiose specialybėse	205	1316
Dalis nuo visų studijuojančiųjų	1,6 %	2,5%

## SIŪLOMI SPRENDMAI

- Diegti inžinerinei pramonei aktualias specialybes profesinėse ir aukštosiose mokyklose bei siekti pritraukti kitų miestų aukštųjų mokyklų padalinius su aktualiomis studijų programomis;
- Kurti naujus profesinius standartus PM;
- Sukurti sektorinių kompetencijų platformą prie RPT

## GERIEJI PAVYZDŽIAI

- Alytaus ir Visagino profesinio rengimo centrų bendrai vykdomas naujo profesinio standarto kūrimas
- Regioninių kompetencijų centrai Suomijoje, Airijoje



# Besimokančių aktualias specialybes Vilniaus regione – per mažai

## ESAMA SITUACIJA

	PROFESINIS MOKSLAS	AUKŠTASIS MOKSLAS
Bendras studijuojančiųjų skaičius	Vilniaus regionas 6987	Vilniaus regionas 53235
Inžinerinei pramonei aktualiose specialybėse	205	1316
Dalis nuo visų studijuojančiųjų	1,6 %	2,5%
IRT aktualiose specialybėse	383	4784
Dalis nuo visų studijuojančiųjų	5,4 %	9 %

## SIŪLOMI SPRENDMAI

- Diegti inžinerinei pramonei aktualias specialybes profesinėse ir aukštosiose mokyklose bei siekti pritraukti kitų miestų aukštųjų mokyklų padalinius su aktualiomis studijų programomis;
- Kurti naujus profesinius standartus PM;
- Sukurti sektorinių kompetencijų platformą prie RPT

## GERIEJI PAVYZDŽIAI

- Alytaus ir Visagino profesinio rengimo centrų bendrai vykdomas naujo profesinio standarto kūrimas
- Regioninių kompetencijų centrai Suomijoje, Airijoje



# Aukštojo mokslo atitiktis verslo poreikiams

## ESAMA SITUACIJA



Moksleiviai neturi informacijos, kurios studijų programos yra iš tiesų aktualios rinkai ir atitinka darbdavių poreikius



Dalies inžinerinių studijų programų turinys neatitinka šiandienos rinkos tendencijų



Verslas nėra pakankamai įtrauktas tobulinant studijų programas bei prisidedant prie studijų kokybės gerinimo



Mažėjantys stojimai į inžinerinei pramonei aktualias specialybes, kadangi rinkos poreikių neatitinkančių programų absolventai nėra paklausūs

## SIŪLOMI SPRENDMAI

- Vykdyti aukštojo mokslo studijų programų peržiūrą kartu su verslo įmonių atstovais
- Atlikti konkrečių specialybių atvejų analizes, kodėl studentai nesirenka atitinkamų inžinerinių programų
- Skatinti bendras verslo/savivaldos/švietimo įstaigų marketingines populiarinimo kampanijas aktualioms specialybėms

### **INVESTORS' SPOTLIGHT VILNIUJE**

**12**

Programų peržiūrėta nuo 2015 m.

**7**

Programų gavo įvertinimą nuo 2015 m.

**3**

Programos aktualios inžinerinei pramonei

**4**

Programos aktualios paslaugų centrų sektoriui

# Aktualiiose profesinio mokslo programose besimokančiųjų pameistrystės forma dalis

## ESAMA SITUACIJA

82%

įmonių susidūrė su reikalingas kompetencijas ir įgūdžius turinčių darbuotojų trūkumu<sup>1</sup>

!

Įprastas PM programas baigę moksleiviai dažnai neturi reikiamų praktinių įgūdžių, kurie reikalingi būtent tai specifinei darbo vietai

!

Rengiami ne visiškai rinkos poreikius atitinkantys specialistai, kuriuos įmonės turi papildomai apmokyti

!

Įmonėms reikalingas greitas specialistų rengimas



Vilniaus regione tik **Elektrėnų profesinio mokymo centro** mokiniai apmokomi naudojant pameistrystės modelį

## SIŪLOMI SPRENDMAI

- Įsitraukiant savivaldai, skatinti aktyvesnį verslo ir švietimo bendradarbiavimą. Toks modelis galėtų būti plėtojamas per savivaldybėse įdiegtą vieno langelio aptarnavimo sistemą tik verslo klausimams ar įsteigtą kompetencijų platformą prie Regiono plėtros tarybos, skirtą analizuoti ir prognozuoti žmogiškojo kapitalo poreikį ir paklausą regione.

## PAMEISTRYSTĖ VISAGINO TECHNOLOGIJOS IR VERSLO PROFESINIO MOKYMO CENTRE 2019 m.

7 Dalyvavusios įmonės

81 Mokinys apmokytas pameistrystės modeliu

77 Iš jų – inžinerinės pramonės darbo vietose

# Aukštos kvalifikacijos žmogiškųjų išteklių pritraukimo veiksmai

## ESAMA SITUACIJA

123

Lietuvos vieta pasauliniame konkurencingumo indekse pagal talentų pritraukimą ir gebėjimą juos išlaikyti<sup>1</sup>

91%

Investuotojų teigia, jog trūksta kvalifikuotos darbo jėgos<sup>2</sup>



Darbuotojai iš užsienio šalių – vienas iš būdų padidinti kvalifikuotos darbo jėgos skaičių



Siekiant į regioną pritraukti gyventojus, būtina suformuoti darbei patrauklios aplinkos įvaizdį, skleisti informaciją apie karjeros ir gyvenimo galimybes regione

## GALIMI SPRENDMAI

### TALENTŲ PRITRAUKIMO PROGRAMA

1. Finansinės paskatos dėstytojams
2. Stipendijos aktualių sričių studentams pritraukti
3. Priemonės, skatinančios studentą pasilikti regione
4. Atvykstančiųjų į regioną konsultavimo paslaugos vieno langelio principu
5. Sudarytos galimybės lankyti darželį arba mokyklą anglų kalba
6. Atvykstančiųjų integracijos didinimo veiksmai
7. Ryšio su išvykusiais palaikymas

## GERIEJI PAVYZDŽIAI

- **Klaipėdoje** – verslo atstovų kuriamas fondas, kurio tikslas – pritraukti dėstytojus
- **Panevėžio** mieste 30 tūkst. Eur. planuojama skirti studentų stipendijoms ir dėstytojų pritraukimui į regioną
- **Tauragėje** – programa, skirta skatinti studijuoti regionui aktualias programas, po studijų grįžtant dirbti į Tauragės regioną
- **GO Vilnius** (Welcome to Vilnius), Kaunas IN (Relokacijos gidas) vykdomos atvykusiųjų integracijos programos
- **Vilniuje, Kaune** – sudarytos galimybės užsieniečių vaikams lankyti darželius anglų kalba
- Ryšio palaikymui su išvykusiais – forumai ir kitos iniciatyvos

Šaltinis 1: Pasaulinis konkurencingumo indeksas (GCI)

Šaltinis 2: Lietuvos Investuotojų Pasitikėjimo Indeksas, 2018 I ketv. Kvalifikuotos darbo jėgos pasiūlos Lietuvoje vertinimas

# Profesinis orientavimas / ugdymas karjerai

## ESAMA SITUACIJA

53

ties pilnų etatų skirta karjeros konsultantams visose Lietuvos mokyklose

248211

ties mokinių gauna profesinio orientavimo paslaugas

4 683

ties moksleivių tenka vienam karjeros specialisto etatui

1,1

€ skiriama vidutiniškai vienam mokiniui

0

Ties atskirų etatų karjeros specialistams yra sukurta Vilniaus regione

Šaltinis 1: Lietuvos investuotojų pasitikėjimo indeksas, 2018 m. IV ketv., Investuotojų forumas

Šaltinis 2: Lietuvos Investuotojų Pasitikėjimo Indeksas, 2018 I ketv. Kvalifikuotos darbo jėgos pasiūlos Lietuvoje vertinimas

## GALIMI SPRENDMAI

### PROFESINIO ORIENTAVIMO PROGRAMA

- Vykdyti profesinio veiklinimo programas, tokias kaip šešėliavimas, ankstyvoji gamybinė praktika vyresniųjų klasių mokiniams (10-12 kl.)
- Įrengti robotikos / STEAM klases bendrojo lavinimo mokyklose bei užtikrinti regioninio STEAM centro pasiekiamumą
- Vykdyti pedagogų ir tėvų švietimą profesinio orientavimo klausimais
- Sukurti mokinių karjeros planavimo ir profesinio kelio stebėsenos sistemą

## GERIEJI PAVYZDŽIAI

**Šiaulių mieste** – platus profesinio orientavimo veiklų įgyvendinimo ir stebėsenos paketas:

- Pilni etatai karjeros konsultantams
- Švietimo centre dirba koordinatorius profesiniam orientavimui
- Vykdomos profesinio orientavimo veiklos, įtrauktos visos mokyklos
- Mokinių karjeros kelio stebėsenos sistema įdiegta Šiaulių m. savivaldybėje

**STEAM centras Šiauliuose** pradėjo veikti nuo 2020 balandžio 1 d.

**Regioninis karjeros centras „Karjeras“ Alytaus mieste.**

# Skatinimas tobulinti užsienio kalbų kompetencijas

## ESAMA SITUACIJA

39,2%

Tokia dalis abiturientų Vilniaus regione anglų k. VBE išlaikė aukščiausiais balais (86-100)<sup>1</sup>

- Anglų k. egzaminą 2019 m. Vilniaus regione laikė 5169, o vokiečių k. egzaminą - vos 39 moksleiviai.
- Viena dažniausiai minimų kompetencijų, kurias būtina tobulinti įvairių Lietuvoje siūlomų inžinerinės pramonės specialybių absolventams – gebėjimas geriau komunikuoti anglų k. (bendrinė ir techninė

## GALIMI SPRENDIMAI

- Pasitelkiant karjeros specialistus, moksleivių skatinti rinktis antrąją užsienio kalbą mokytis A lygiu iki mokyklos baigimo.

## GERIEJI PAVYZDŽIAI

- **Klaipėdos mieste veikia Vokiečių bendruomenės kuruojama Zudermano gimnazija**, kurioje mokiniai greta įprastos bendrojo ugdymo programos rengiami tarptautiniam vokiečių kalbos II laipsnio diplomo egzaminui.
- **Lietuvos verslo kolegija** suteikia galimybę studentams mokytis verslo anglų kalbos pagal Pearsons metodiką, o sėkmingai baigusieji studijas ir išlaikę specialius egzaminus gauna anglų kalbos mokėjimą patvirtinantį sertifikatą.







# **NT opcijos ir infrastruktūra**

# Regionų pasirengimo investicijoms palyginimas infrastruktūros parengtumo srityje

ha

Užtikrinta A ir/arba B kategorijos valstybės ar savivaldybės žemės sklypų pasiūla, laisvi sklypai

~270

Kasmet vidutiniškai tiek TUI gamybos projektų pasirenka VRE regioną

m2

Užtikrinta Flex start / Advanced buildings patalpų pasiūla gamybos srities įmonėms, laisvas plotas

>70

Tiek užsienio investuotojų gamybos projektų kasmet svarsto Lietuvą

ha

Egzistuoja MTEPI veiklai skirtų teritorijų (A, B kategorijos), laisvi sklypai

180 ha

Tiek ploto reikia per pastaruosius 2 metus paskelbtiems projektams LEZ teritorijose



**NT inventorizacija** – galimybė identifikuoti ir pasiūlyti investuotojams patrauklių NT opcijų



# A ir/arba B kategorijos valstybės ar savivaldybės žemės sklypų pasiūla

## ESAMA SITUACIJA

Utenos regionas

23,7 ha

0

0

A/B kategorijos  
laisvų valstybinių,  
LEZ ir valstybinių  
PP sklypų plotas

Iš jų – A kat.  
sklypų plotas

Iš jų – 10 ha ir  
didesnių A kat.  
sklypų plotas



## SIŪLOMI SPRENDIMAI

- Sklypų inventorizacija
- Bent vieno potencialaus sklypo identifikavimas
- Sklypo išvystymo plano parengimas
- Reikalingų teritorijų planavimo dokumentų pasirengimas
- Investicijos į sklypo infrastruktūrą

### Legenda:

Savivaldybės, turinčios A/B kat. sklypų

Savivaldybės, neturinčios A/B kat. sklypų

Turimų A/B kat. sklypų bendras plotas



8,4 ha

# Plataus pritaikomumo gamybos veiklai skirtų pastatų pasiūla

## ESAMA SITUACIJA

Vilniaus regionas

0

Plataus pritaikomumo pastatų pasiūla



## SIŪLOMI SPRENDIMAI

- Turimo gamybinės paskirties NT inventORIZACIJA
- Galimų modernizuoti / renovuoti NT opcijų identifikavimas
- Valstybei priklausančių sklypų, kuriuose būtų galima vystyti gamybinius projektus, identifikavimas ir vystymas
- Tipinio gamybai skirto pastato su plataus pritaikomumo galimybėmis projekto parengimas (Flex-start / Advanced building)
- Finansavimo pastato vystymui paieška ir statybos

## GERIEJI PAVYZDŽIAI

- **Klaipėdos LEZ** sėkmingai realizavus pirmąjį, vystomas jau antrasis Flex-start tipo pastato projektas
- **Alytaus m. bei Šiaulių m. savivaldybėse** investuotojui perleidžiamas tipinio gamybinio pastato projektas su statybos leidimu



**Institucinė aplinka,  
paskatos verslui ir  
konkurencingumo  
skatinimas**



# Regionų pasirengimo investicijoms palyginimas viešojo valdymo, verslo paskatų ir regiono pasiekiamumo srityse



Savivaldos lygmeniu veikia patvirtintas finansinių paskatų paketas



Veikia investicinės aplinkos gerinimo vienetas



Konkurencingumo, pasiekiamumo ir žinomumo skatinimo programoms skiriamos lėšos

# Savivaldos lygmeniu patvirtintas finansinių paskatų paketas, tinkantis gamybos įmonėms

## INVESTICIJŲ SKATINIMAS REGIONE

-	Vilniaus miestas	-	Šalčininkų rajonas
-	Vilniaus rajonas	+	Švenčionių rajonas
+	Elektrėnų rajonas	+	Širvintų rajonas
+	Ukmergės rajonas	+	Trakų rajonas

## GALIMI SPRENDIMAI

Sukurti finansinių paskatų paketą investicijų pritraukimui:

- Žemės mokesčio lengvata (0,01 – 4 %)
- NT mokesčio lengvata (0,03 – 3 %)
- Paskatos darbo vietų kūrimui
- Įsikūrimo išlaidų kompensavimas

Efektyviau panaudoti skatinamuosius savivaldybių fondus:

- Kompensacija darbuotojų atvežimui;
- Stipendijos trūkstančių profesijų studijoms



# Verslo aptarnavimo vienetas savivaldybėse

## ESAMA SITUACIJA

+

**Vilniaus miestas**

-

**Vilniaus rajonas**

-

**Elektrėnų rajonas**

-

**Ukmergės rajonas**

-

**Trakų rajonas**

-

**Šalčininkų rajonas**

-

**Švenčionių rajonas**

-

**Širvintų rajonas**

## GALIMI SPRENDIMAI

- Diegti verslo aptarnavimo standartą, vieno langelio aptarnavimo sistemą savivaldybėse
- Įsteigti dedikuotus bendravimui su verslu etatus savivaldybėje
- Įgalinti miesto / regiono agentūrą vykdyti verslo aplinkos gerinimo iniciatyvas

## GERIEJI PAVYZDŽIAI

- **Klaipėdos rajono savivaldybėje** įsteigtas etatas, dedikuotas bendravimui su verslu, verslumo skatinimo iniciatyvų vykdymui, aktualių savivaldybės paskatų tvarkos aprašų pakeitimų bei papildymų inicijavimui, verslo sąlygų analizei



# Regiono pasiekiamumo ir žinomumo skatinimas

## ESAMA SITUACIJA

3

Pasiekiamumas skrydžiais yra vienas iš TOP3 kriterijų, investuotojui renkantis regioną<sup>1</sup>

Potencialūs užsienio investuotojai, nurodę, jog Lietuvos nepasirinko dėl patogaus susisiekimo nebuvimo<sup>1</sup>:

	Sektorius	Suplanuota darbo vietų	Metai
1	Gamyba	230	2017
2	Gamyba	100	2017
3	Gamyba	180	2016

## GALIMI SPRENDIMAI

- Bendradarbiauti su Lietuvos ir užsienio vežėjais dėl patogaus susisiekimo užtikrinimo įvairiomis transporto priemonėmis, įskaitant maršrutinių autobusų, geležinkelio, oro linijų vežėjus.
- Vykdyti regiono žinomumo didinimo ir rinkodaros programas.

## GERIEJI PAVYZDŽIAI

**Klaipėdos regiono savivaldybės** kartu kuria regiono patrauklumą bei įgyvendina regiono žinomumo ir pasiekiamumo didinimo programą, kurios metu vykdo tikslines rinkodaros priemones ir taip pritraukia skrydžius į Palangos oro uostą

Šaltinis 1: Investuok Lietuvoje duomenys

Šaltinis 2: The Global Competitiveness Report 2017-2018, World Economic Forum; Tai yra GCI indekso sudedamoji dalis

Šaltinis 3: "Connectivity and growth", 2017, PwC





**Akvilė Naginionytė**

Regionų plėtros projektų vadovė

T.: +370 603 83097

E.: [akvile.naginionyte@investlithuania.com](mailto:akvile.naginionyte@investlithuania.com)

A.: Upės g. 23 | Vilnius, LT-08128 | Lietuva

